



多摩グリーン賞【経営部門】

日昭工業株式会社

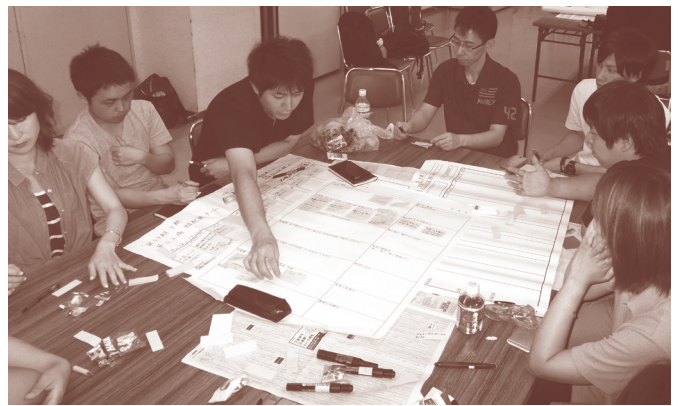
仕組みで回す! 全社員参加の経営

会社に仕組みがなく場当たりの経営をしていた頃は、経営方針を示せず、ましてや社員も分らず、会社全体がたいへん暗い時代でした。何としてもこの状態から脱却したいと作ったのが「経営計画書」です。あれから10年間、「経営計画書」を毎年作り続け、道具として徹底的に使い込み「経営計画発表会」を行い、企業理念、経営の数字・5ヵ年計画・PDCA・人事評価・新卒採用等を社員、パートさんに理解していただき、全員参加型の会社に変貌しました。

経営計画書を基に半期の計画を立て毎月振り返り、半期が終わると全員でアセスメントを行い次の計画を作り、PDCAを回してきました。その成果は人事評価へと繋がっています。

「企業は人なり」との考えのもと、新卒採用と社員教育に1億円のお金と時間を投入してきました。業績が良くても悪くても毎年2~3名の新卒を9年間採用し続けています。内定が決まるとご両親への挨拶、社長のカバン持ち、内定者研修を行い、内定者と会社のギャップを埋めております。新卒の離職率は9年間で10%、長期的に安定した経営を行えました。

社員教育は、内定者・パート・新入社員・中堅社員・幹部・取締役まで多岐にわたり継続的に行われていきます。今では幹部になった社員が経営計画書作成に加わり、自分たちの手で経営計画書を作るまでになりました。この中には6名の新卒社員も加わっております。



会社概要

代表取締役	久保 寛一		
本社所在地	〒205-0023 東京都羽村市神明台4-5-17		
業務内容	トランス・半導体製造装置の電源の設計製造販売		
資本金	2,000万円	沿革	創業 昭和42年
主な販売・受注先	(株)日立国際電気、東芝インフラシステムズ(株)、東洋電機製造(株)		
従業員数	正社員:61名(パート・アルバイト:49名) 平均年齢:34歳		

連絡先

担当者	営業技術部 櫻井 大		
URL	http://www.nissyo-ind.com		
E-mail	sakurai@nissyo-ind.com		
TEL	042-578-8220	FAX	042-578-8224