



多摩グリーン賞【経営部門】

株式会社 栄鑄造所

外国人の戦略的雇用を通じた ダイバーシティ経営

株式会社栄鑄造所は人材育成を軸としたダイバーシティ経営を推進するものづくり企業です。リーマンショック直後、景気の不透明感や受注量の先細りからくる苦い経験から、経営者自らがまずビジョンを持ち、そのために必要な取り組みを実行することが、生き残るためには必要と痛感しました。2012年以降、脱下請けを目的に、海外大手メーカーからの受注増加を、安い労働力ではなく多様な経験と海外対応可能な有能な人材確保を通じた海外事業展開を進めています。

しかしながら、国内市場を相手としてきた社員は、経営方針の転換に伴うグローバル対応に対して外国語の壁や「自分たちにはできない」という心の壁がありました。そこで社員の意識改革のため、具体的契機として共に働く外国人社員の存在が必要と判断し雇用を開始しました。社内研修や他の社員からの指導やOJTから業務を学ぶ日本的指導は、互いの心の壁、期待値のずれが表面化し様々な軋轢や社内の課題が露呈しました。そこで就労前プロ



グラムを立ち上げ、双方が安心・安全に働けるプロセスを組み込みました。これは、採用したい外国人に企業で働くビジョンを



持たせることができる事前教育およびOJTの機会提供です。

現在、国内の外国人雇用とフランス、フィリピン、韓国の大学と直接インターンシップ契約を結び、人材投資、現地事務所設立を通じた海外事業を展開しています。

会社概要

代表取締役社長 | 鈴木 隆史

本社所在地 | 〒192-0154 東京都八王子市下恩方町350

業務内容 | 自動車ウレタンシート発泡金型や医療機器部品、水冷式薄型冷却(コールド)プレートの製造

資本金 | 1,000万円

沿革 | 創業 昭和24年

主な販売・受注先 | ー

従業員数 | 正社員:25名(パート・アルバイト:10名) 平均年齢:42歳

連絡先

担当者 | 取締役・工場長 神藤 誠

URL | <http://www.sakae-v.com>

E-mail | m.yagi@sakae-v.com

TEL | 042-651-9790

FAX | 042-651-9794